



**INSTITUTO NACIONAL DE CIENCIAS MÉDICAS Y NUTRICIÓN  
SALVADOR ZUBIRÁN  
ESTADO DE ACTIVIDADES COMPARATIVO  
DEL 01 DE ENERO AL 31 DE MARZO DE 2021  
(PESOS)**

CONCEPTO	MES ACTUAL	%	MES ANTERIOR	%	VARIACIÓN	%
<b>INGRESOS</b>						
CUOTAS DE RECUPERACIÓN						
CONSULTA EXTERNA	24,881,592	6.1%	20,044,737	8.0%	4,836,856	3.0%
SERVICIOS DE URGENCIAS	909,943	0.2%	528,261	0.2%	381,682	0.2%
HOSPITALIZACIÓN	5,970,302	1.5%	3,229,334	1.3%	2,740,968	1.7%
SUMA	31,761,837	7.7%	23,802,331	9.5%	7,959,506	5.0%
INGRESOS DIVERSOS						
FINANCIEROS	72,350	0.0%	11,319	0.0%	61,031	0.0%
APROVECHAMIENTOS DIVERSOS	6,199,929	1.5%	4,154,694	1.7%	2,045,235	1.3%
SERVICIO DE ALIMENTACIÓN	16,051	0.0%	6,216	0.0%	9,834	0.0%
SUMA	6,288,330	1.5%	4,172,229	1.7%	2,116,101	1.3%
INGRESOS ANTES DE TRANSFERENCIAS	38,050,167	9.3%	27,974,560	11.2%	10,075,607	6.3%
<b>EGRESOS</b>						
COSTO DE OPERACIÓN						
ASISTENCIA	317,552,788	77.3%	195,412,431	78.1%	122,140,356	76.0%
CAPACITACIÓN PROFESIONAL	17,789,512	4.3%	11,923,426	4.8%	5,866,086	3.7%
INVESTIGACIÓN	50,716,294	12.3%	32,274,491	12.9%	18,441,804	11.5%
ADMINISTRACIÓN	67,782,380	16.5%	37,179,527	14.9%	30,602,853	19.0%
SUMA	453,840,973	110.5%	276,789,875	110.6%	177,051,099	110.2%
EGRESOS DIVERSOS						
FINANCIEROS	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
OTROS	6,662,712	1.6%	0	0.0%	6,662,712	4.1%
SUMA	6,662,712	1.6%	0	0.0%	6,662,712	4.1%
EGRESOS TOTALES	460,503,685	112.1%	276,789,875	110.6%	183,713,811	114.3%
PÉRDIDA DE OPERACIÓN	-422,453,519	-102.8%	-248,815,315	-99.4%	-173,638,204	-108.1%
TRANSFERENCIAS DEL GOBIERNO FEDERAL	372,822,293	90.7%	222,226,802	88.8%	150,595,490	93.7%
RESULTADO ANTES DE OTROS GASTOS VIRTUALES	-49,631,226	-12.1%	-26,588,512	-10.6%	-23,042,714	-14.3%
MENOS: OTROS GASTOS VIRTUALES (DEPRECIACIONES Y/O AMORTIZACIONES)	32,032,857	7.8%	21,402,943	8.6%	10,629,913	6.6%
<b>RESULTADO DE OPERACIÓN</b>	<b>-81,664,083</b>	<b>-19.9%</b>	<b>-47,991,456</b>	<b>-19.2%</b>	<b>-33,672,627.19</b>	<b>-21.0%</b>

C.P. MARTINIANO GARCÍA GARCÍA  
JEFE DEL DEPTO. DE CONTABILIDAD  
ELABORÓ

C.P. MARÍA TERESA RAMÍREZ ARELLANO  
SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS  
REVISÓ

L.C. CARLOS ANDRÉS OSORIO PINEDA  
DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN  
AUTORIZÓ