



**INSTITUTO NACIONAL DE CIENCIAS MÉDICAS Y NUTRICIÓN SALVADOR ZUBIRÁN**  
**ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO**  
**AL 31 DE DICIEMBRE DE 2017**  
**(PESOS)**

Concepto	EJERCICIO ACTUAL	EJERCICIO ANTERIOR
<b>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>		
<b>ORIGEN</b>	<b>1,902,690,186</b>	<b>1,837,613,453</b>
IMPUESTOS		
CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL		
CONTRIBUCIONES DE MEJORAS		
DERECHOS		
PRODUCTOS DE TIPO CORRIENTE		
APROVECHAMIENTOS DE TIPO CORRIENTE		
INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y SERVICIOS	429,104,056	438,361,010
INGRESOS NO COMPRENDIDOS EN LAS FRACCIONES DE LA LEY DE INGRESOS CAUSADOS EN EJERCICIOS FISCALES ANTERIORES PENDIENTES DE LIQUIDACIÓN O PAGO		
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES		
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES Y SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	1,450,321,935	1,369,876,699
OTROS ORÍGENES DE OPERACIÓN	23,264,195	29,375,744
<b>APLICACIÓN</b>	<b>1,901,546,822</b>	<b>1,847,480,613</b>
SERVICIOS PERSONALES	1,054,250,754	1,000,315,938
MATERIALES Y SUMINISTROS	594,317,699	594,006,847
SERVICIOS GENERALES	252,903,471	253,127,037
TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PÚBLICO	74,898	30,791
TRANSFERENCIAS AL RESTO DEL SECTOR PÚBLICO		
SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES		
AYUDAS SOCIALES		
PENSIONES Y JUBILACIONES		
TRANSFERENCIAS A FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS		
TRANSFERENCIAS A LA SEGURIDAD SOCIAL		
DONATIVOS		
TRANSFERENCIAS AL EXTERIOR		
PARTICIPACIONES		
APORTACIONES		
CONVENIOS		
OTRAS APLICACIONES DE OPERACIÓN	0	0
<b>FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>	<b>1,143,364</b>	<b>-9,867,160</b>
<b>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>		
<b>ORIGEN</b>	<b>237,824,330</b>	<b>74,265,893</b>
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	0	0
BIENES MUEBLES	0	0
OTROS ORÍGENES DE INVERSIÓN	237,824,330	74,265,893
<b>APLICACIÓN</b>	<b>234,952,758</b>	<b>88,072,175</b>
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	218,728,283	11,985,983
BIENES MUEBLES	16,151,042	75,903,636
OTRAS APLICACIONES DE INVERSIÓN	73,433	182,556
<b>FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>	<b>2,871,572</b>	<b>-13,806,282</b>
<b>FLUJO DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</b>		
<b>ORIGEN</b>	<b>77,946,751</b>	<b>166,998,665</b>
ENDEUDAMIENTO NETO		
INTERNO		
EXTERNO		
OTROS ORÍGENES DE FINANCIAMIENTO	77,946,751	166,998,665
<b>APLICACIÓN</b>	<b>82,440,091</b>	<b>107,692,904</b>
SERVICIOS DE LA DEUDA		
INTERNO		
EXTERNO		
OTRAS APLICACIONES DE FINANCIAMIENTO	82,440,091	107,692,904
<b>FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</b>	<b>-4,493,340</b>	<b>59,305,761</b>
<b>INCREMENTO/DISMINUCIÓN NETA EN EL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO</b>	<b>-478,404</b>	<b>35,632,319</b>
<b>EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL INICIO DEL EJERCICIO</b>	<b>118,702,199</b>	<b>83,069,880</b>
<b>EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL FINAL DEL EJERCICIO</b>	<b>118,223,795</b>	<b>118,702,199</b>

  
**C.P. MARTINIANO GARCÍA GARCÍA**  
 JEFE DEL DEPTO. DE CONTABILIDAD  
 ELABORÓ

  
**C.P. MARÍA TERESA RAMÍREZ ARELLANO**  
 SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS  
 REVISÓ

  
**L.C. CARLOS ANDRÉS OSORIO PINEDA**  
 DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN  
 AUTORIZÓ